



Evaluation du projet JSP

Termes de Référence



Mission d'Evaluation

D'un projet visant à définir et mettre en place une méthode adaptée d'insertion professionnelle pour 50 jeunes filles en situation précaire à agadir.

1. Contexte

Le projet initié par PlaNNet Finance Maroc en partenariat avec l'**Association voix de Femmes Marocaines et Le Centre de Sauvergarde de la Jeune Fille**, vise à lutter contre la pauvreté.

Un des objectifs finaux de ce projet est de mettre sur la voie du travail, d'orienter, de conseiller et de suivre toute une frange de la population marocaine aujourd'hui désœuvrée, victime d'exclusion et de précarité.

Il s'agit donc de renforcer le système d'orientation professionnelle qui se présente à ces jeunes filles en situation précaire.

Le dispositif et la démarche prévue par ce projet visent à offrir aux jeunes filles en situation précaire une solution pour leur insertion dans le monde professionnel à travers l'employabilité ou l'entrepreneuriat.

Les objectifs visés par le projet à sa formulation initiale étaient de :

- (a) Insérer 50 jeunes femmes par l'entrepreneuriat (individuel ou collectif) ou l'employabilité

(b) Mettre en place une Cellule d'Orientation et d'Insertion Professionnelle (COIP) à Agadir

Activités réalisées :

Pour atteindre les objectifs de ce programme, plusieurs activités ont été conçues et mises en œuvre de Janvier 2009 à ce jour. La fin du projet quant à elle est prévue pour le 10 septembre 2010.

- **Diagnostic du contexte interne et externe des partenaires VDFM, CSJF**

Cette phase dite préparatoire a permis l'identification des points suivants :

- Le profil et les besoins des partenaires pour la mise en place de la cellule d'orientation et d'insertion professionnelle
 - Les métiers porteurs
-
- **Assurer la pérennisation du projet à travers le renforcement des capacités des associations et la mise en place de la cellule d'orientation et d'insertion professionnelle**

Formations des formateurs :

Des modules spécifiques de formations de formateurs ont été élaborés et dispensés aux partenaires afin que ces derniers puissent prendre la relève et pérenniser la méthodologie conçue par PlaNet Finance.

La formation de formateurs porte sur :

- les compétences comportementales (Life Skills)
- l'employabilité (Life Skills)
- l'entrepreneuriat
- la gestion d'une microentreprise

Mise en place de la COIP :

Une formalisation d'une cellule d'orientation et d'insertion professionnelle regroupant tous les produits et outils conçus dans le cadre du projet est en cours de mise en place au sein des associations partenaires.

Parmi les indicateurs retenus pour juger la performance du projet figurent

- Respect des procédures de gestion
- Délai de mise en œuvre des activités du projet
- Taux de réalisations du projet
- Rapports techniques de suivi
- Résultats escomptés
 - Outils de suivi
 - Orientation
 - Insertion professionnelle

- **Accompagnement pendant 11 mois de 50 jeunes filles en situation précaire par VDFM et CSJF pour la préparation, le lancement et le suivi de leurs activités professionnelles**

Un outil de suivi informatisé a été conçu par PFM sous forme de fiches individuelles de telle façon à renseigner sur l'état physique et psychique de chaque individu. De cette manière, le projet pourra connaître leurs motivations et leurs choix, et ainsi les orienter en respectant les aptitudes de chacun.

Subséquentement des formations sur les thèmes ci-dessous ont été dispensées par VDFM et CSJF sous le contrôle de PFM à partir du mois d'octobre 2009 jusqu'à mars 2010

Ces formations ont porté sur les thèmes suivants :

- Droits et responsabilités
- Les compétences comportementales
- L'employabilité
- L'esprit d'entrepreneuriat
- Informatique
- La création et gestion d'une microentreprise

- **Problèmes identifiés :**

1 problème majeur a été identifié lors des phases de mise en œuvre du projet.

- **Adhésion des acteurs externes au projet**

Les entreprises et les organismes publics de formation constituent une composante incontournable pour la réussite du programme proposé par PF.

Lors de la phase de diagnostic, les entreprises n'ont pas répondu aux nombreuses sollicitations de PFM, ce qui a entravé le processus de diagnostic de l'environnement externe.

De plus, tout au long du processus, il a été noté que si les entreprises et les organismes publics sont séduits à l'idée de soutenir un programme d'insertion professionnel au départ, elles font rarement des actions concrètes pour pérenniser leur intérêt.

2. Objectif de l'Evaluation

Effectuée vers la fin de la mise en œuvre du projet, l'évaluation a pour but de fournir des recommandations à PlaNet Finance Maroc et à ses partenaires l'Association voix de Femmes Marocaines et le Centre de Sauvegarde de la Jeune Fille, sur les étapes suivantes nécessaires pour consolider les progrès réalisés et pour évaluer l'impact du programme sur les bénéficiaires.

La mission devra évaluer:

- a) la pertinence du projet en fonction des priorités et des besoins de développement;
- b) la clarté et le réalisme des objectifs de développement du projet et des objectifs immédiats, y compris la détermination des buts, l'identification des bénéficiaires et les perspectives de durabilité;
- c) la qualité, la clarté et l'efficacité de la conception du projet, notamment:
 - la clarté et la cohérence logique entre les apports, les activités, les produits et les progrès vers la réalisation des objectifs (qualité, quantité et échéances);
 - le réalisme et la clarté de la détermination des obligations préalables et des conditions à réunir (hypothèses et risques);
- d) les résultats du projet, y compris une évaluation complète et systématique des produits obtenus à ce jour. La mission examinera en particulier l'état d'avancement et la qualité des travaux relatifs :
 - L'implication des associations partenaires l'Association voix de Femmes Marocaines et Centre de Sauvegarde de la Jeune Fille, dans le cadre du projet
 - L'assistance technique fournie par le porteur du projet, soit PlaNet Finance Maroc
 - La méthodologie d'orientation et d'insertion professionnelle
- e) les perspectives de durabilité des résultats du projet au niveau des bénéficiaires, des partenaires et de PlaNet Finance Maroc. La mission devra en particulier examiner
 - Les outils de suivi
 - Les outils de formations
 - Les partenariats avec les acteurs locaux
- f) A partir de l'analyse décrite ci-dessus, la mission devra tirer des conclusions spécifiques et proposer toute action nécessaire et complémentaire de la part de PlaNet Finance Maroc et de ses partenaires y compris tout besoin d'assistance et d'activités complémentaires du projet, et cela afin de garantir un développement durable. La mission devra attirer l'attention sur toute leçon d'intérêt général." Toute proposition d'assistance complémentaire devra inclure une identification précise des objectifs et les principaux produits et apports prévus.

Pour la formulation

- Analyser la situation actuelle
- Identifier les problèmes et la construction de la vision
- Déterminer une stratégie appropriée
- Redéfinir les objectifs, les résultats et les activités
- Définir les modalités d'exécution

4. Composition et déroulement de la Mission

La mission sera composée d'un consultant senior résident à Agadir.

Le consultant senior devra justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans en gestion de projet d'insertion.

Le consultant doit avoir une expérience solide en matière d'évaluation et de formulation de projet. Toute expérience accumulée dans l'évaluation axée sur les résultats et règles des procédures de la coopération espagnole sera un atout.

5. Calendrier et Itinéraire de la Mission

La mission se déroulera à partir du 1 Aout sur une durée de 3 semaines au maximum à Agadir. Selon le chronogramme prévisionnel ci après :

Le consultant procédera entre autre à

- Des revues documentaires
- Des rencontres
- Des visites de terrain

Le consultant développera et utilisera des méthodologies appropriées pour analyser la performance et succès du projet.

6. Produits

Le consultant aura la responsabilité de présenter et de finaliser le rapport de mission. Un premier draft est requis.

Ce rapport mettra l'accent sur les résultats du projet par rapports aux objectifs de départ et sur les orientations les recommandations pour améliorer la méthodologie que présente le programme de la définition et de la mise en place d'une méthode globale d'insertion des jeunes filles en situation précaire.

Il est attendu du consultant :

- Un rapport provisoire contenant les analyses et les résultats de l'évaluation ainsi que les orientations du projet à remettre le **20aout2010**.
- Un rapport final prenant en compte les observations et commentaires des parties prenantes à rendre le **26 août 2010**
- Une présentation synthétique des résultats obtenus, recommandations et des leçons tirées.

7. Prise en charge de la mission

Le cout de la mission sera financé selon le budget du projet « définir et mettre en place une méthode adaptée d'insertion professionnelle 50 jeunes filles déscolarisés en situation précaire à Agadir. »

Les candidats intéressés sont invités à présenter, **avant le 23 juillet 2010** une offre technique et une offre financière à l'adresse suivante :

Planet Finance Maroc

N° 37, Résidence Malika,
Rue Jalal Eddine Essayouti, Etage 4, appt 19,
Maarif, Casablanca

Ou par mail à :

hmalainine@planetfinance.org,
mtaouzi@planetfinance.org

1 - Offre technique

CV du consultant
Méthodologie de travail
Plan de travail et calendrier

2 - Offre financière

Cout total en DHS
Cout détaillé en DHS